



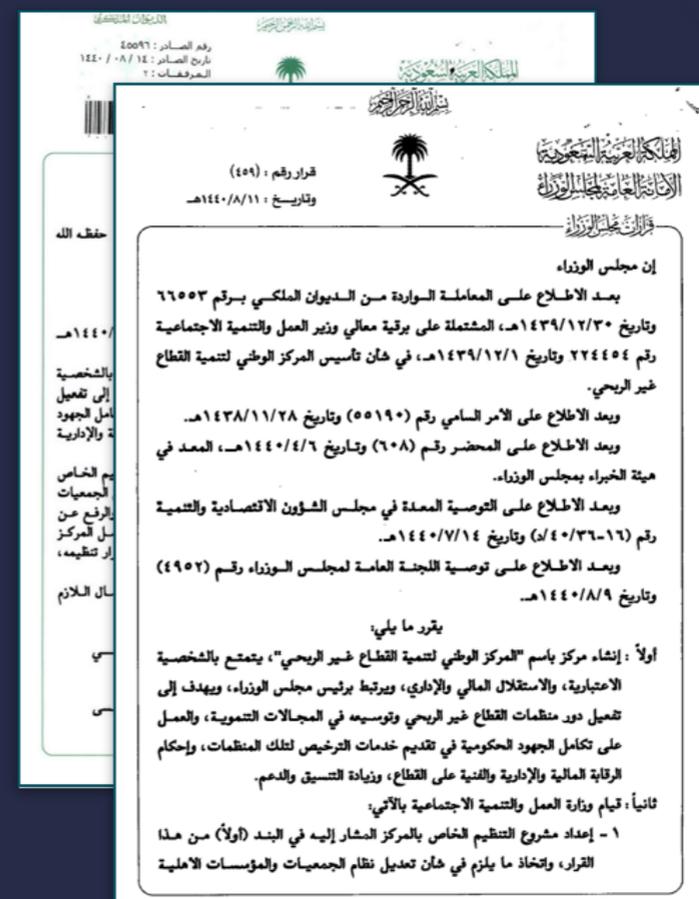
استراتيجية المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

(2026 - 2024)

تأسيس المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي



قرار مجلس الوزراء (618)
وتاريخ 20 / 10 / 1442 هـ
القاضي بالموافقة على
تنظيم المركز



قرار مجلس الوزراء (459)
وتاريخ 11 / 08 / 1440 هـ
بتأسيس المركز الوطني
لتنمية القطاع غير الربحي



هدف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

01

القطاع غير الربحي

منظومة الأنشطة الأهلية والخدمات التطوعية والمنظمات غير الحكومية، التي لا تقصد الربح أساساً، وتهدف إلى تحقيق غرض من أغراض البر، أو التكافل، أو التعاون، أو التنمية الاجتماعية، أو غيرها من أغراض النفع العام أو المخصص.

02

منظمات القطاع غير الربحي

أي مجموعة أو كيان غير حكومي ذي تنظيم مستمر، يهدف إلى تحقيق غرض غير ربحي أساساً.

03

هدف المركز

يهدف المركز إلى تنظيم دور منظمات القطاع غير الربحي وتفعيله وتوسيعه في المجالات التنموية، والعمل على تكامل الجهود الحكومية في تقديم خدمات الترخيص لتلك المنظمات، والإشراف المالي والإداري والفني على القطاع، وزيادة التنسيق والدعم.



اختصاصات المركز الواردة في تنظيمه

المادة الرابعة: دون إخلال باختصاصات الجهات الأخرى، للمركز القيام بكل ما يلزم في سبيل تحقيق أهدافه وفق التنظيم، ومن ذلك ما يأتي

- | | | | |
|---|--|---|---|
|  <p>إعداد الاستراتيجيات والخطط والبرامج ومؤشرات الأداء ذات العلاقة بالقطاع غير الربحي، والتحقق من مدى فاعليتها، وإعداد تقارير دورية عن ذلك</p> |  <p>إصدار ما يستلزمه تنظيم القطاع غير الربحي من لوائح وقواعد وأدلة ومعايير وفق ما تقضي به أنظمة القطاع وسياساته</p> |  <p>إصدار التراخيص والتصاريح لمنظمات القطاع غير الربحي، وفق ما تقضي به الأنظمة ذات العلاقة، بالتنسيق مع الجهة المختصة والجهات المشرفة التي يدخل نشاط تلك المنظمات في نطاق إشرافها</p> |  <p>الإشراف المالي والإداري على منظمات القطاع غير الربحي، وتصنيفها، والعمل على حوكمتها وفق أفضل المعايير العالمية</p> |
|  <p>التنسيق والتكامل مع الوحدات الإشرافية في الجهات الحكومية التي يدخل نشاط منظمات القطاع غير الربحي في نطاقها، لتفعيل وتطوير الإشراف الفني على أنشطة القطاع ومنظماته، وتسهيل وتسريع تأسيس منظمات القطاع المتخصصة، وتشجيع العمل غير الربحي وتفعيل دوره وتوسيعه في المجالات التنموية</p> |  <p>نشر ثقافة التطوع، وتشجيع العمل التطوعي، وتنظيمه وتمكينه، بما يحقق زيادة الفرص التطوعية وتنوعها، وزيادة عدد المتطوعين</p> |  <p>العمل على تحسين كفاية منظمات القطاع غير الربحي وفعاليتها، وإزالة ما يواجهها من معوقات، وتقديم الدعم الإداري والفني لها، وبناء قدرات العاملين فيها، وتصميم وتنفيذ البرامج اللازمة لذلك بالشراكة مع الجهات الحكومية والقطاعين الخاص وغير الربحي</p> |  <p>الإشراف على الدعم المادي المقدم لمنظمات القطاع غير الربحي بالتنسيق مع الجهات الداعمة، والعمل على توجيه الدعم بما يحقق الأولويات والخطط التنموية ويدعم الاستدامة المالية لهذه المنظمات</p> |
|  <p>حوكمة جمع منظمات القطاع غير الربحي للتبرعات وما تقيمه من حملات، وفق ما تقضي به الأنظمة ذات العلاقة</p> |  <p>نشر الوعي بأهمية القطاع غير الربحي، وتحفيز المساهمة فيه بمختلف أشكالها، وإقامة المعارض والمؤتمرات والندوات ذات الصلة، والمشاركة فيها</p> |  <p>إجراء وتشجيع البحوث والدراسات والإحصاءات المتعلقة بالقطاع غير الربحي ونشرها، بالتنسيق والشراكة مع الجهات ذات العلاقة، وإنشاء قاعدة بيانات القطاع ومنظماته وبرامجه واحتياجاته وأولوياته</p> |  <p>إنشاء حاضنات ومسرعات الأعمال الاجتماعية والحاويات الفكرية لمنظمات القطاع غير الربحي وتنظيمها، وتحفيز القطاعين غير الربحي والخاص لإنشائها</p> |
|  <p>تفعيل دور القطاع غير الربحي في تحقيق أهداف التنمية المستدامة</p> |  <p>تفعيل الاستثمار ذي الأثر الاجتماعي، وتحفيز المساهمة فيه</p> |  <p>تقديم الخدمات الاستشارية والتدريبية ذات الصلة باختصاصه، وله أخذ مقابل لذلك</p> |  <p>تمثيل المملكة في المنظمات والمنتديات الدولية والإقليمية ذات الصلة باختصاصه</p> |

يتضمن البيت الاستراتيجي للمركز الرؤية والرسالة والركائز والأهداف والممكنات لتحقيق الاستراتيجية

أن نكون مُمكنًا لتنمية القطاع غير الربحي ليؤثر محليًا وعالميًا

الرؤية

تمكين وتوجيه القطاع غير الربحي من خلال مُشاركة فاعلة وكفاءة عالية وخدمات موثوقة ومؤثرة محليًا وعالميًا

الرسالة

 تحقيق رضا المتعاملين في القطاع	 تفعيل الاشراف والامتثال في القطاع	 إيجاد بيئة ممكنة للقطاع	 تطوير قدرات القطاع وتحقيق الاستدامة	 تعزيز النمو والمشاركة في القطاع	 توجيه القطاع وقياس الأثر
--	---	---	---	---	--

الركائز
الاستراتيجية

11 هدف استراتيجي

الأهداف
الاستراتيجية

6.1 حماية حقوق المتعاملين و ضمان رضاهم في القطاع غير الربحي	5.1 تفعيل الإشراف المالي والإداري في القطاع غير الربحي	4.1 تمكين القطاع غير الربحي من خلال بيئة تشريعية فعالة	3.1 جذب وتطوير القدرات في القطاع غير الربحي	2.1 تعزيز نمو المتعاملين في القطاع غير الربحي	1.1 توجيه أنشطة القطاع غير الربحي لتحقيق الأثر الاقتصادي والاجتماعي والدولي
	5.2 تفعيل الإشراف الفني في القطاع غير الربحي، بالتنسيق مع الوحدات الإشرافية	4.2 تعزيز التواصل ونشر الوعي عن القطاع غير الربحي محلياً ودولياً	3.2 رفع مستوى الخدمات والمنتجات في القطاع غير الربحي		
		4.3 زيادة البحوث والدراسات وتعزيز تبني الحلول الابتكارية في القطاع غير الربحي	3.3 زيادة مصادر الإيرادات للمنظمات غير الربحية وقيادتها نحو الاستدامة المالية		

10 ممكنات للبناء المؤسسي

الممكنات

التحول الرقمي	البنية التحتية	حوكمة المركز	السياسات والإجراءات	القدرات البشرية
الشراكات والعلاقات	الشؤون القانونية	التواصل المؤسسي	التمويل	البيانات والدراسات



لتحقيق الاستراتيجية، تم وضع 11 هدف استراتيجي مرتبطة بالركائز الاستراتيجية، تشمل جميع المحاور ذات الصلة (2/1)

الركائز الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية

نطاق الهدف الاستراتيجي

توجيه القطاع وقياس الأثر



تصميم استراتيجيات ومستهدفات القطاع غير الربحي (ما يشمل تخطيط برامج وانشطته) وقياس الأثر الاقتصادي والاجتماعي والدولي



01

توجيه أنشطة القطاع غير الربحي لتحقيق الأثر الاقتصادي والاجتماعي والدولي

استراتيجيات القطاع
أهداف التنمية المستدامة
التكامل مع القطاع العام والخاص
الأثر الاقتصادي والاجتماعي والدولي

تعزيز النمو والمشاركة في القطاع



تشجيع النمو والمشاركة في القطاع غير الربحي، ما يشمل التبرع والتطوع، ومساهمة القطاع العام والخاص، وزيادة عدد واختصاصات المنظمات في القطاع غير الربحي



01

تعزيز نمو المتعاملين في القطاع غير الربحي

المتطوعين
المتبرعين
المنظمات غير الربحية (الأنماط والتخصصات)

تطوير قدرات القطاع وتحقيق الاستدامة



تطوير القطاع غير الربحي من خلال تطوير القدرات البشرية والمؤسسية، ورفع مستوى الخدمات والمنتجات، وقيادة المنظمات نحو الاستدامة المالية



01

جذب وتطوير القدرات في القطاع غير الربحي

حجم القوى العاملة
قدرات القوى العاملة
الاحتفاظ بالقوى العاملة
كفاية وفعالية المنظمات غير الربحية

02

رفع مستوى الخدمات والمنتجات في القطاع غير الربحي

شمول الخدمات والمنتجات
وصول الخدمات والمنتجات محلياً ودولياً
جودة الخدمات والمنتجات

03

زيادة مصادر الإيرادات للمنظمات غير الربحية وقيادتها نحو الاستدامة المالية

الإيرادات الذاتية
الاستدامة المالية
الإسناد الحكومي
مساهمة القطاع الخاص



لتحقيق الاستراتيجية، تم وضع 11 هدف استراتيجي مرتبطة بالركائز الاستراتيجية، تشمل جميع المحاور ذات الصلة (2/2)

الركائز الاستراتيجية

الأهداف الاستراتيجية

نطاق الهدف الاستراتيجي



تحقيق رضا المتعاملين في القطاع

وجود قنوات وآليات فاعلة لحماية حقوق المستفيدين، والمتبرعين، والمتطوعين، والعاملين، والمنظمات غير الربحية وضمان رضاهم



01

حماية حقوق المتعاملين وضمان رضاهم في القطاع غير الربحي

حماية حقوق المتعاملين
مستوى رضا المتعاملين



تفعيل الاشراف والامتثال في القطاع

مراقبة التعاملات الإدارية والمالية للمنظمات غير الربحية بفاعلية، وتنسيق المراقبة الفنية مع وحدات الإشرافية لزيادة الشفافية والامتثال في القطاع غير الربحي



01

تفعيل الإشراف المالي والإداري في القطاع غير الربحي

الشفافية والإفصاح
الامتثال والالتزام
السلامة المالية
حوكمة جمع التبرعات
مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب

02

تفعيل وتطوير الإشراف الفني في القطاع غير الربحي

الإشراف الفني
الاحتياج التنموي



إيجاد بيئة ممكنة للقطاع

تقديم الممكنات اللازمة لإيجاد بيئة متكاملة في القطاع غير الربحي، ما يشمل تطوير وتحديث التشريعات، وتعزيز الوعي والحضور الدولي، وتشجيع الأبحاث والحلول الابتكارية



01

تمكين القطاع غير الربحي من خلال بيئة تشريعية فعالة

تشريعات قائمة (تحديث)
تشريعات جديدة (تطوير)
حوكمة القطاع (من خلال التشريعات)

02

تعزيز التواصل ونشر الوعي عن القطاع غير الربحي محلياً ودولياً

نشر الوعي بالقطاع
الصورة الذهنية للقطاع
الحضور الدولي للقطاع

03

زيادة البحوث والدراسات وتعزيز تبني الحلول الابتكارية في القطاع غير الربحي

البحوث والدراسات
الحلول الابتكارية
التحول الرقمي
حاضنات ومسرعات الأعمال
الحواريات الفكرية



كما تم وضع 10 إمكانات للبناء المؤسسي للمركز



التحول الرقمي

- تقنية المعلومات
- الدعم الفني
- المنصات والخدمات الإلكترونية



البنية التحتية

- المرافق
- التجهيزات المكتبية



حوكمة المركز

- التفاعلات الداخلية والخارجية
- تفويض القرارات
- إدارة المخاطر والالتزام



السياسات والإجراءات

- السياسات الداخلية
- إجراءات العمل
- الأدوار والمسؤوليات



القدرات البشرية

- جذب الموظفين
- تطوير الموظفين
- الاحتفاظ بالموظفين



الشراكات والعلاقات

- اتفاقيات وشراكات محلية
- اتفاقيات وشراكات دولية



الشؤون القانونية

- استشارات قانونية
- تطوير ومراجعة العقود
- تطوير ومراجعة اللوائح القانونية



التواصل المؤسسي

- الهوية المؤسسية
- التواصل الاستراتيجي والتوعية
- العلاقات العامة والفعاليات



التمويل

- إيرادات المركز
- الشؤون المالية
- الاستدامة المالية



البيانات والدراسات

- قاعدة البيانات
- تحليل البيانات
- ذكاء الأعمال
- تقارير أصحاب الصلاحية



ولضمان تحقيق التطلعات تم اعتماد 8 مؤشرات استراتيجية للمركز

عدد المتطوعين في المملكة	02	نسبة مساهمة القطاع غير الربحي في الناتج المحلي الإجمالي	01
نسبة العاملين في القطاع غير الربحي من إجمالي القوى العاملة	04	النسبة المئوية للزيادة في أعداد المنظمات غير الربحية مقارنة بعام 2018	03
متوسط امتثال منظمات القطاع غير الربحي لمعايير الحوكمة المفعلة	06	مستوى الوعي بالقطاع غير الربحي	05
مؤشر EFQM للتميز المؤسسي	08	نسبة رضا المستفيدين من خدمات المنظمات غير الربحية	07



تم تحديد قائمة مبادرات المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي عبر الركائز الاستراتيجية وإضافة مبادرات الرؤية الجديدة لعام ٢٠٢٤م

الركائز الاستراتيجية	المبادرات	توجيه القطاع وقياس الأثر	تعزيز النمو والمشاركة في القطاع	تطوير قدرات القطاع وتحقيق الاستدامة	إيجاد بيئة ممكنة للقطاع	تفعيل الاشراف والامتثال في القطاع	تحقيق رضا المتعاملين في القطاع
		1 إعداد وتطوير استراتيجيات القطاع غير الربحي	4 تعزيز النمو وحوكمة التبرع في القطاع غير الربحي	9 تطوير قدرات القوى العاملة في القطاع غير الربحي	17 تطوير وتفعيل أنظمة القطاع غير الربحي	23 تعزيز الأداء المالي والإداري وحوكمة المنظمات غير الربحية	25 ضمان حماية حقوق المتعاملين في القطاع غير الربحي
		2 ضمان وقياس الأثر المحقق في القطاع غير الربحي	5 نشر ثقافة التطوع وتشجيع العمل التطوعي في القطاع غير الربحي	10 تطوير القدرات المؤسسية للمنظمات غير الربحية وتحسين كفاءتها وفعاليتها	18 تعزيز التواصل ونشر الوعي في القطاع غير الربحي	24 تفعيل وتطوير الإشراف الفني في القطاع غير الربحي	
		3 بناء وتطوير منظومة الشراكات ومساهمة القطاع الخاص في القطاع غير الربحي	6 تنوع أنماط واختصاصات المنظمات غير الربحية وزيادة عددها	11 تطوير الخدمات والمنتجات للمنظمات غير الربحية	19 تعزيز تمثيل المملكة في المنظمات والمنتديات الدولية والإقليمية		
			7 ابتكار حزم ونماذج استثمارية وتمويلية ذات أثر اجتماعي	12 تطوير القدرات المالية للمنظمات غير الربحية	20 إجراء وتشجيع البحوث والدراسات في القطاع غير الربحي		
			8 تأسيس وإطلاق القرى التتموية غير الربحية	13 تعزيز مساهمة القطاع العام والخاص في القطاع غير الربحي	21 تعزيز تبني الحلول الابتكارية في القطاع غير الربحي		
			27 تمكين وتنظيم العمل التطوعي لضيوف الرحمن في مكة المكرمة والمدينة المنورة	14 تفعيل اسناد الخدمات الحكومية لضيوف الرحمن الى القطاع	22 تطوير البيئة التشريعية للقطاع غير الربحي		
			28 بناء وتطوير منظومة العمل التطوعي الاحترافي والمهاري	15 تطوير قدرات القطاع غير الربحي وتعزيز التنسيق والتكامل			
			29 تمكين أفراد المجتمع من التطوع التكافلي (بنك الوقت)	16 تأهيل القوى العاملة وتوفير فرص العمل في القطاع			

مبادرات المركز الداخلية

مبادرات رؤية 2030

برنامج التحول الوطني

برنامج خدمة ضيوف الرحمن

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



شكرا لكم